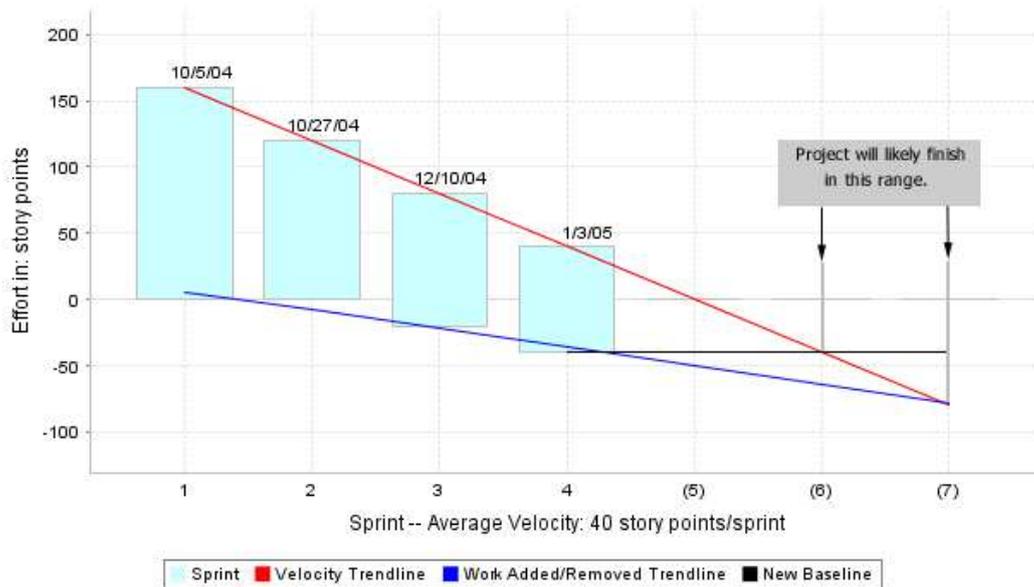


# Plan de la formation

## “Gestion de Projet avancée”



### Les Clés de la réussite d’une feuille de route prévisible

*Tableau de Bord Projet : gestion centralisée des Jalons, dépendances, risques, problèmes critiques*

## 1. Intitulé de la Formation

### Gestion de projet avancée

## 2. Durée

- 2 sessions de 7 heures, soit 14 heures au total

## 3. Formateur

Patrick SARFATI



Notre formateur a une expérience de 20 ans en formation et coaching en tant que consultant international en organisation informatique et méthodologies logicielles et, 14 ans en transformations agiles en utilisant SCRUM, Scaled Agile, eXtreme Programming, Agile Management 3.0, Kanban, TDD.

Patrick travaille en étroite collaboration avec Alistair Cockburn, fondateur d'Agile et Jurgen Appelo, fondateur d'Agile Management 3.0 et d'AgilityScales.

Membre de l'alliance Agile, Patrick est Formateur et Coach XP depuis 2003 et SCRUM depuis 2005 et formateur certifié pour Managers (Management Agile 3.0) depuis 2014.

Il donne fréquemment des conférences sur l'agilité (dont l'« Agile-Tour » au niveau Français et le « Global Scrum Gathering » au niveau international).

Patrick organise des événements pour la communauté Agile, notamment des Masterclass et des « Agile retreat » avec Alistair Cockburn co-fondateur du mouvement Agile, ou Jurgen Appello fondateur de Management 3.0 et anime régulièrement des Meetups Agiles avec un millier de personnes inscrites.

Patrick a dirigé la première certification CMMI mondiale pour HP Software en 2005 et a inclus SCRUM pour couvrir le niveau 2 et eXtreme Programming pour couvrir le niveau 3 afin d'améliorer l'agilité, la qualité, la productivité et la responsabilité de l'équipe.

Patrick a formé et coaché plusieurs centaines de Scrum Masters, Product Owners et Team Members et Managers en France, Angleterre, Allemagne, Belgique, Espagne, Inde et USA (formateur le mieux classé, voir les liens ci-dessous).

Le Coaching de Patrick s'est avéré très efficace également sur les Projets complexes, multi-sites, multiculturels pour délivrer à temps, dans le respect du budget initial avec un haut niveau de prédictibilité, sur toutes tailles de projets, de quelques unités à plusieurs centaines d'années hommes.

Patrick a fourni des prestations de Conseil et d'accompagnement longues pour des compagnies prestigieuses telles qu'Amadeus, Alcatel Lucent, Hewlett Packard, HSCB, PEGA Systems, KLESIA, Schlumberger, BMC Software, VALEO, ...

#### **4. Objectifs**

- Fondamentaux du PMI / Tableau de bord du projet :
  - Gestion des jalons ;
  - Gestion des dépendances externes ;
  - Gestion des problèmes ;
  - Gestion des risques.
- Synchronisations : alignement hebdomadaire basé sur le tableau de bord du projet mis à jour et harmonisé ;
- Rapport d'avancement Hebdomadaire et Mensuel ;
- Estimations agiles, vélocité et suivi ;
- Construire et maintenir une feuille de route trimestrielle et annuelle prévisible ;
- Gestion des Risques avancée.

#### **5. Méthodes pédagogiques**

Pour vous assurer d'apprendre les concepts critiques en écoutant, en voyant et en faisant, nous combinons intentionnellement de nombreux styles d'apprentissage. Tous nos cours incluent une simulation de vos projets réel, l'apprentissage traditionnel, la discussion, les exercices et les jeux interactifs.

Chaque cours est enseigné par un praticien de haut niveau avec des décennies d'expérience dans l'industrie. Des exercices, des démonstrations, des discussions animées, des études de cas, des outils et des exemples de modèles sont adaptés aux besoins de la classe pour illustrer les principes enseignés.

Tout ce que nous enseignons est basé sur l'expérience de pilotage de projets réels dans le monde industriel et non sur des théorie de la tour d'ivoire.

#### **6. Programme de formation/Contenu Pédagogique**

##### **Module 1 : Gestion de projets, Reporting et Synchronisation :**

- Secrets de pilotage de grands projets ;
- Fondamentaux du PMI : gestion dynamique des jalons, des dépendances, des risques et des problèmes avec le Dashboard projet ;
- Gestion dynamique des jalons :
  - ✓ Théorie, pilotage et exercice ;
  - ⇒ **Exercice 1** : par équipe, identifiez vos jalons clés. Distinguez les dates communiquées au client, des dates estimées et dates d'engagement R&D. Présentez votre roadmap aux autres équipes et discutez.
- Gestion dynamique des dépendances externes :
  - ✓ Théorie, pilotage et exercice ;

- ⇒ **Exercice 2** : par équipe, identifiez vos dépendances externes. Distinguez la date de besoin et la date promise par le fournisseur. Sont-elles alignées ? Présentez vos dépendances aux autres équipes et discutez.
- Gestion dynamique des problèmes :
  - ✓ Théorie, pilotage et exercice ;
  - ⇒ **Exercice 3** : par équipe, identifiez vos problèmes critiques, action corrective, date cible et responsable. Attention, il ne s'agit pas de votre liste de tâches quotidiennes ni du tout-venant. Présentez vos problèmes critiques et plans d'actions correctives aux autres équipes et discutez.
- Gestion dynamique des risques :
  - ✓ Théorie, pilotage et exercice ;
  - ⇒ **Exercice 4** : par équipe, identifiez vos risques et plans de mitigations et de contingences. Présentez vos risques, plans de mitigations et de contingences aux autres équipes et discutez
- Synchronisation des projets, ressources et machines ;
- Reporting des Jalons, Dep, risques et problèmes critiques => base pour préparer des slides de COPIL.

## **Module 2 : Estimations, vélocité, suivi et feuille de route Trimestrielle (Roadmap) :**

- Vélocité (mesure de la productivité): objectif, ce qu'il faut faire et ne pas faire ;
- Point de complexité et journée de l'homme idéal :
  - ✓ Vélocité harmonisée en homme/jour idéal,
  - ✓ En tenant compte de votre taux de correction de bugs, interruptions, ...
- Vélocité : soyez prévisible dans vos engagements :
  - ✓ **Atelier/exercice** : objectif, calcul, mesure et suivi : savoir calculer et suivre sa Vélocité réelle ;
- Utilisation de "Sprint Goal" pour le flux et la prévisibilité ;
- Sprint Burndown et **Release Burndown** Charts : mise en œuvre et interprétation ;



- Mesure et suivi des indicateurs de prédictibilité et de productivité de votre équipe ;
- Rapports de progression hebdomadaires et mensuels.



- Feuille de route :
  - ✓ Comment construire une feuille de route trimestrielle :
    - Matrice d'estimation de Vitesse trimestrielle ;
  - ✓ Comment construire une feuille de route annuelle prévisible :
    - Basé sur la vitesse trimestrielle précédente ;
    - Prise en compte d'un ratio d'innovation continue ;

- Conserver une réserve (buffer) pour accepter un ajout de contenu fonctionnel en cours de route, sans remettre en cause la roadmap engagée.

	Avril	Mai	Juin	Juillet					Q2Y20 Total	Q220 Vélocité réelle	Unplanned buffer (%)	Real velocity factor (%)	Innovation Managériale (%)
<b>Sprint</b>	<b>1417</b>	<b>1821</b>	<b>2225</b>	<b>2629</b>							20	18	6
<b>Vélocité prévisionnelle</b> <i>(pour le build uniquement)</i>	83	81	80	63	0	0	0	0	307	<b>186</b>			
<b>Par spécialité :</b>													
<b>Back</b>	57	57	56	45					215	<b>141</b>			
<b>Front</b>	26	24	24	18					92	<b>60</b>			
<b>Vélocité</b>	<b>Totale</b>	<b>Réelle</b>	<b>Back</b>	<b>Front</b>									
<b>Q1</b>	228	186	97	49									
<b>Q2</b>	228	186	97	49									
<b>Q3</b>	180	147	77	48									
<b>Q4</b>	228	186	97	49									
<b>Total</b>	<b>864</b>	<b>706</b>	<b>368</b>	<b>195</b>									

+ Services SquadPayship Core Module 3 LSD 1 PlatForms

### **Module 3 : Gestion des Risques avancée**

Théorie et mise Pratique

Approche de la Gestion des risques telle que définie par le « CMMI SEI Carnegie Mellon University » simplifiée :

1. Identification des Risques : catégorie et description ;
2. Analyse des Risques : qualification des risques et priorisation ;
3. Répondre aux Risques : mitiger ou accepter les risques ;
4. Monitorer et contrôler les risques identifiés : état et magnitude du risque.

#### **Exercices de mise en pratique :**

- A. Identifiez vos risques majeurs, et présentez-les. Revue critique ensemble
- B. Analysez ces mêmes risques, et présentez le résultat de votre quantification et priorisation des risques. Tour de table et revue ensemble
- C. Définissez les actions que vous positionnez en face de chaque risque identifié. Tour de table, présentez vos plans d'action : revue critique ensemble.

## **7. A qui s'adresse cette formation**

Managers, Chefs de Projets, Scrum Masters, Product Owners (et Product Owner Proxy)

Responsables chargés d'établir la mise à jour et le suivi des plans, des risques, des enjeux et des dépendances.

Afin de favoriser l'interactivité, et vous garantir une formation de qualité, cette formation s'adresse à un groupe de 5 à 18 personnes.

## **8. Pre requis**

Avoir suivi la formation Agile Scrum Kanban ou équivalent est un plus, mais non nécessaire.

## **9. Matériel fourni**

- Support de formation ;
- Tableau de bord Projet pour la Gestion des Jalons, Dépendances, Risques et Problèmes critiques ;
- Grille de suivi de Vélocité annuelle ;
- Table de projection de la Vélocité par trimestre, prenant en compte des ratios de gestion de l'innovation permettant d'absorber un ratio d'ajout de fonctionnalités sans impacter la roadmap déjà communiquée et engagée.

## 10. Certification

Deux semaines après la formation, chaque stagiaire ayant suivi la formation complète (les deux jours de sessions) et ayant réussi les exercices recevra une attestation de formation signée par le formateur.

## 11. Accessibilité

Si un bénéficiaire a des contraintes particulières liées à une situation de handicap, veuillez nous contacter au préalable afin que nous puissions, dans la mesure du possible, adapter l'action de formation.