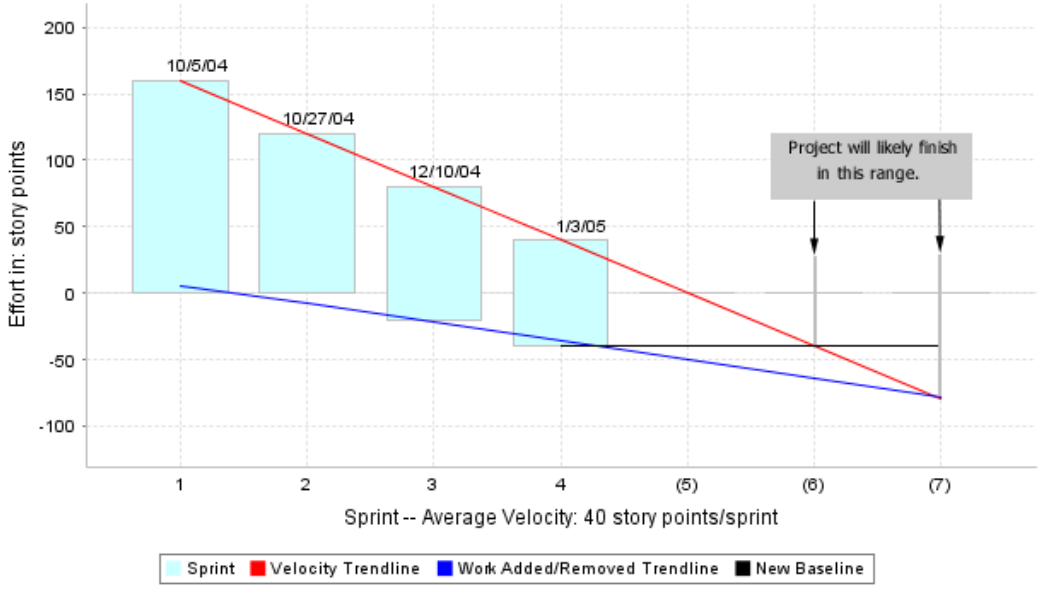
Plan de la formation

“Pilotage Avancé de Projets & Cadrage de Programmes Complexes“



Maîtriser les fondamentaux du pilotage projet et les enrichir des pratiques Agile pour cadrer, anticiper et sécuriser des programmes complexes.

V08.2026

SOFT METHOD ENGINEERING
www.scrum.fr
2405 Route des Dolines – Bâtiment le Drakkar
CS10065 – 06902 SOPHIA ANTIPOLIS
Sabine.stasia@soft-method.com
S.A.R.L. au capital de 35.000 € - RCS GRASSE 401 508 288 - APE 7022Z

1. Intitulé de la Formation

Pilotage Avancé de Projets & Cadrage de Programmes Complexes

2. Durée

- 2 sessions de 7 heures, soit 14 heures au total

3. Formateur

Patrick Sarfati aide les entreprises à **sécuriser leurs programmes complexes** et à **livrer dans les temps impartis,** avec structure, sérénité et résultats fiables. Fort de plus de 20 ans d'expérience en formation, coaching et direction de programmes internationaux, il intervient sur la gestion de projets complexes, les transformations agiles et digitales, la structuration PMO et l'**accélération de la delivery**.

Reconnu pour sa maîtrise des principaux cadres de gestion et d'agilité à l'échelle — de Scrum à SAFe, de XP à Management 3.0 / M3K–AI — Patrick combine les approches **Agile, Lean et PMO** avec les pratiques **OKR** et ses propres **Delivery Predictability Frameworks**, développés au fil de ses missions pour fiabiliser la delivery à grande échelle.

Collaborateur proche d'Alistair Cockburn (cofondateur du mouvement Agile) et de Jurgen Appelo (créateur de Management 3.0 et M3K), il est formateur certifié depuis plus de vingt ans.
Membre de l'Agile Alliance, il intervient régulièrement comme conférencier à l'Agile Tour et au Global Scrum Gathering, et anime Masterclass, Agile Retreats et Meetups réunissant plus d'un millier de professionnels.

Patrick a conduit pour HP Software la première certification CMMI mondiale intégrant Scrum et eXtreme Programming, une démarche pionnière qui a permis d'améliorer significativement la qualité, la productivité et la responsabilisation des équipes.

Il a depuis **formé et coaché plusieurs centaines de Managers, Chefs de projets, Responsables Produit, Scrum Masters, Product Owners, PMO et membres d'équipes** en Europe, Asie et Amérique, étant classé parmi les **meilleurs formateurs internationaux**.

Son approche s'avère particulièrement **efficace sur les projets critiques, multi-sites et multiculturels**, garantissant **livraison à temps, respect des budgets** et **haut niveau de prédictibilité**, quel que soit le volume du projet.

SOFT METHOD ENGINEERING
www.scrum.fr
2405 Route des Dolines – Bâtiment le Drakkar
CS10065 – 06902 SOPHIA ANTIPOLIS
Sabine.stasia@soft-method.com
S.A.R.L. au capital de 35.000 € - RCS GRASSE 401 508 288 - APE 7022Z

4. Objectifs

• Les Fondamentaux du PMO-PMI en un Tableau de Bord Programme/ Projet synthétique et complet :
- • Gestion des jalons et engagements ;
- • Gestion des dépendances externes ;
- • Gestion des problèmes ;
- • Gestion des risques.

• Synchronisations inter-équipes et avec le Management : alignement hebdomadaire basé sur le tableau de bord du projet mis à jour et harmonisé ;
. Rapport d'avancement Hebdomadaire et Mensuel ;
• Estimations agiles, vélocité et suivi ;
• Construire et maintenir une feuille de route trimestrielle et annuelle prévisible ;
• Gestion des Risques avancée.
• Comité de pilotage de programme (Revue exécutive mensuelle ou bimensuelle) : contenu recommandé

5. Méthodes pédagogiques

Pour vous assurer d'apprendre les concepts critiques en écoutant, en voyant et en faisant, nous combinons intentionnellement de nombreux styles d'apprentissage. Tous nos cours incluent une simulation de vos projets réel, l'apprentissage traditionnel, la discussion, les exercices et les jeux interactifs.

Chaque cours est enseigné par un praticien de haut niveau avec des décennies d'expérience dans l'industrie. Des exercices, des démonstrations, des discussions animées, des études de cas, des outils et des exemples de modèles sont adaptés aux besoins de la classe pour illustrer les principes enseignés.

Tout ce que nous enseignons est basé sur l'expérience de pilotage de projets réels dans le monde industriel et non sur des théories de la tour d'ivoire.

SOFT METHOD ENGINEERING
www.scrum.fr
2405 Route des Dolines – Bâtiment le Drakkar
CS10065 – 06902 SOPHIA ANTIPOLIS
Sabine.stasia@soft-method.com
S.A.R.L. au capital de 35.000 € - RCS GRASSE 401 508 288 - APE 7022Z

6. Programme de formation/Contenu Pédagogique

Module 1 : Gestion de projets, Reporting et Synchronisation :

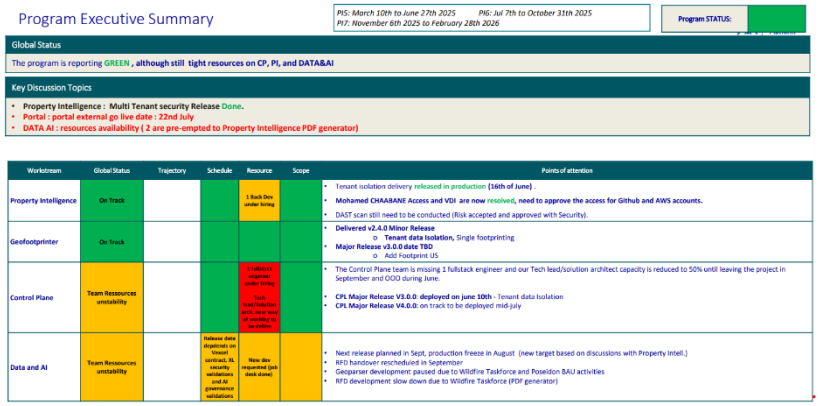
• Secrets de pilotage de grands projets ;
• Fondamentaux du PMO-PMI : gestion dynamique des jalons, des dépendances, des risques et des problèmes avec le Dashboard projet ;
• Gestion dynamique des jalons :
- ✓ Théorie, pilotage et exercice ;
  - ⇨ **Exercice 1** : par équipe, identifiez vos jalons clés. Distinguez les dates communiquées au client, des dates estimées et dates d'engagement R&D. Présentez votre roadmap aux autres équipes et discutez.

• Gestion dynamique des dépendances externes :
- ✓ Théorie, pilotage et exercice ;
  - ⇨ **Exercice 2** : par équipe, identifiez vos dépendances externes. Distinguez la date de besoin et la date promise par le fournisseur. Sont-elles alignées ? Présentez vos dépendances aux autres équipes et discutez.

• Gestion dynamique des problèmes :
- ✓ Théorie, pilotage et exercice ;
  - ⇨ **Exercice 3** : par équipe, identifiez vos problèmes critiques, action corrective, date cible et responsable. Attention, il ne s'agit pas de votre liste de tâches quotidiennes ni du tout-venant. Présentez vos problèmes critiques et plans d'actions correctives aux autres équipes et discutez.

• Gestion dynamique des risques :
- ✓ Théorie, pilotage et exercice ;
  - ⇨ **Exercice 4** : par équipe, identifiez vos risques et plans de mitigations et de contingences. Présentez vos risques, plans de mitigations et de contingences aux autres équipes et discutez

• Synchronisation des projets, ressources et machines ;
• Reporting des Jalons, Dependences, Risques et problèmes critiques => base pour préparer des slides de COPIL.



Program Executive Summary

PI5: March 10th to June 27th 2025 PI6: Jul 7th to October 31th 2025
PI7: November 6th 2025 to February 28th 2026

Program STATUS:

Global Status

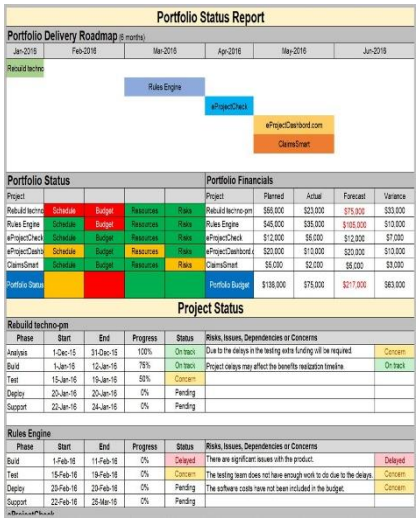
The program is reporting GREEN , although still tight resources on CP, PI, and DATA&AI

Key Discussion Topics

- Property Intelligence : Multi Tenant security Release Done.
- Portal : portal external go live date : 22nd July
- DATA AI : resources availability (2 are pre-empted to Property Intelligence PDF generator)

Workstream	Global Status	Trajectory	Schedule	Resource	Scope	Points of attention
Property Intelligence	On Track			1 Back Dev under hiring		• Tenant isolation delivery released in production (16th of June) . • Mohamed CHAABANE Access and VDI are now resolved, need to approve the access for Github and AWS accounts. • DAST scan still need to be conducted (Risk accepted and approved with Security).
Geofootprinter	On Track					• Delivered v2.4.0 Minor Release o Tenant data Isolation, Single footprinting • Major Release v3.0.0 date TBD o Add Footprint US
Control Plane	Team Ressources unstability			1 fullstack engineer under hiring Tech lead/solution arch. due way of working to be define		• The Control Plane team is missing 1 fullstack engineer and our Tech lead/solution architect capacity is reduced to 50% until leaving the project in September and OOO during June. • CPL Major Release V3.0.0: deployed on june 10th - Tenant data Isolation • CPL Major Release V4.0.0: on track to be deployed mid-july
Data and AI	Team Ressources unstability		Release date dependent on Vessel contract, XL security validations and AI governance validations	New dev requested (job desk done)		• Next release planned in Sept, production freeze in August (new target based on discussions with Property Intell.) • RFD handover rescheduled in September • Geoparser development paused due to Wildfire Taskforce and Poseidon BAU activities • RFD development slow down due to Wildfire Taskforce (PDF generator)

SOFT METHOD ENGINEERING
www.scrum.fr
2405 Route des Dolines – Bâtiment le Drakkar
CS10065 – 06902 SOPHIA ANTIPOLIS
Sabine.stasia@soft-method.com
S.A.R.L. au capital de 35.000 € - RCS GRASSE 401 508 288 - APE 7022Z



Portfolio Status Report

Portfolio Delivery Roadmap (6 months)

Jan-2016	Feb-2016	Mar-2016	Apr-2016	May-2016	Jun-2016
Rebuild techno					
		Rules Engine			
			eProjectCheck		
				eProjectDashboard.com	
				ClaimsSmart	

Portfolio Status

Project				
Rebuild techno	Schedule	Budget	Resources	Risks
Rules Engine	Schedule	Budget	Resources	Risks
eProjectCheck	Schedule	Budget	Resources	Risks
eProjectDashb	Schedule	Budget	Resources	Risks
ClaimsSmart	Schedule	Budget	Resources	Risks
Portfolio Status				

Portfolio Financials

Project	Planned	Actual	Forecast	Variance
Rebuild techno-pm	$66,000	$23,000	$75,900	$33,000
Rules Engine	$45,000	$35,000	$105,000	$10,000
eProjectCheck	$12,000	$6,000	$12,000	$7,080
eProjectDashbord.c	$20,000	$10,000	$20,000	$10,000
ClaimsSmart	$6,000	$2,000	$6,000	$9,080
Portfolio Budget	$138,000	$76,000	$217,000	$63,000

Project Status

Rebuild techno-pm

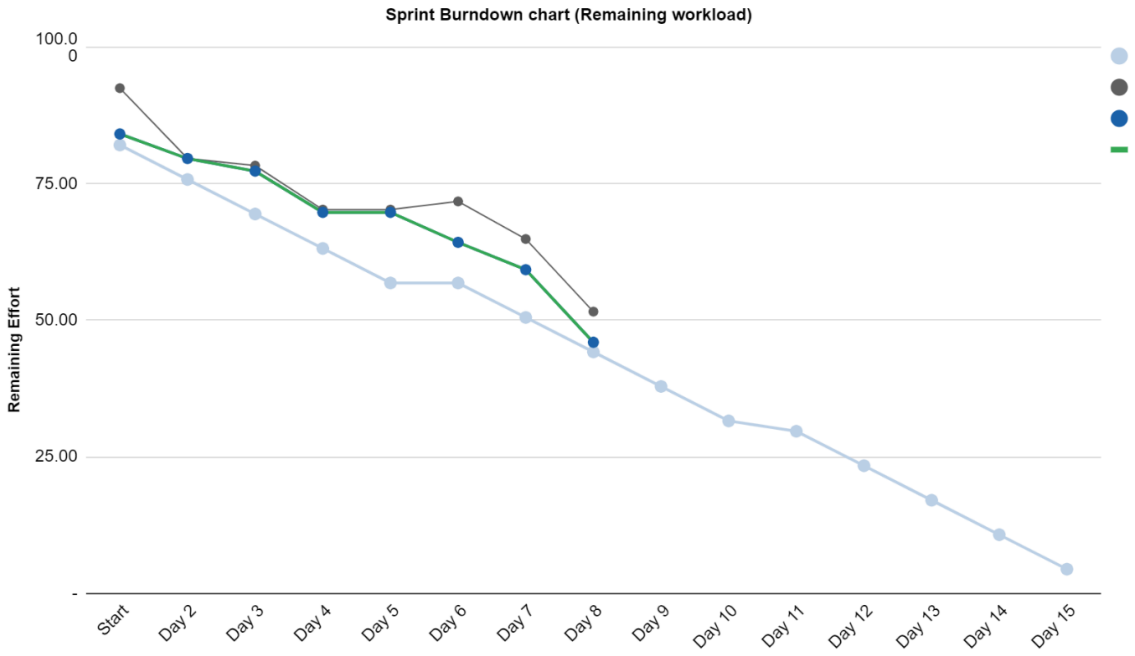
Phase	Start	End	Progress	Status	Risks, Issues, Dependencies or Concerns	
Analyses	1-Dec-15	31-Dec-15	100%	On track	Due to the delays in the testing extra funding will be required.	Concern
Build	1-Jan-16	12-Jan-16	75%	On track	Project delays may affect the benefits realization timeline.	On track
Test	15-Jan-16	19-Jan-16	50%	Concern		
Deploy	20-Jan-16	20-Jan-16	0%	Pending		
Support	22-Jan-16	24-Jan-16	0%	Pending		

Rules Engine

Phase	Start	End	Progress	Status	Risks, Issues, Dependencies or Concerns	
Build	1-Feb-16	11-Feb-16	0%	Delayed	There are significant issues with the product.	Delayed
Test	15-Feb-16	19-Feb-16	0%	Concern	The testing team does not have enough work to do due to the delays.	Concern
Deploy	20-Feb-16	20-Feb-16	0%	Pending	The software costs have not been included in the budget.	Concern
Support	22-Feb-16	26-Mar-16	0%	Pending		

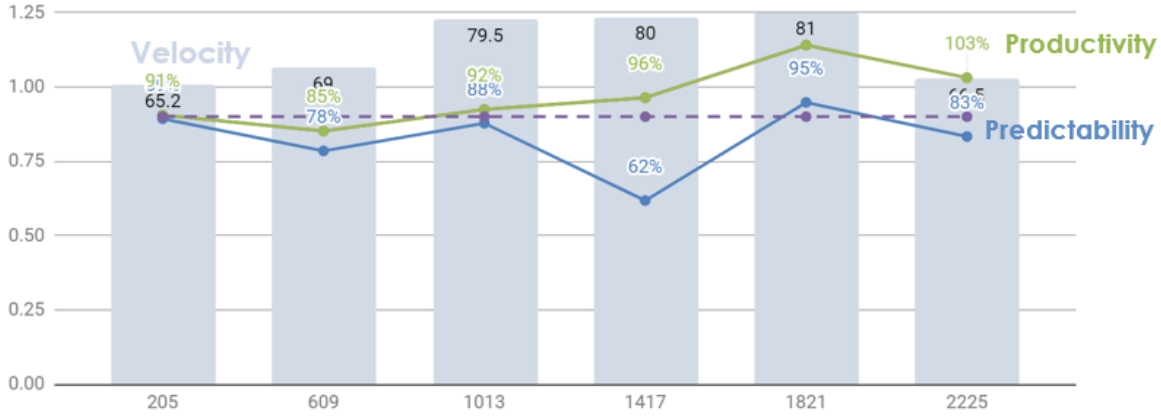
Module 2 : Estimations, vélocité, suivi et feuille de route Trimestrielle (Roadmap) :

- Vélocité (mesure de la productivité): objectif, ce qu'il faut faire et ne pas faire ;
- Point de complexité et journée de l'homme idéal :
  - ✓ Vélocité harmonisée en homme/jour idéal,
  - ✓ En tenant compte de votre taux de correction de bugs, interruptions, …
- Vélocité : soyez prévisible dans vos engagements :
  - ✓ **Atelier/exercice** : objectif, calcul, mesure et suivi : savoir calculer et suivre sa Vélocité réelle ;
- Utilisation de "Sprint Goal" pour le flux et la prévisibilité ;
- Sprint Burdown et **Release Burndown** Charts : mise en œuvre et interprétation ;



SOFT METHOD ENGINEERING
www.scrum.fr
2405 Route des Dolines – Bâtiment le Drakkar
CS10065 – 06902 SOPHIA ANTIPOLIS
Sabine.stasia@soft-method.com
S.A.R.L. au capital de 35.000 € - RCS GRASSE 401 508 288 - APE 7022Z

- Mesure et suivi des indicateurs de prédictibilité et de productivité de votre équipe ;
- Rapports de progression hebdomadaires et mensuels.



- Feuille de route :
  - ✓ Comment construire une feuille de route trimestrielle :
    - ➢ Matrice d'estimation de Vélocité trimestrielle ;
  - ✓ Comment construire une feuille de route annuelle prévisible :
    - ➢ Basé sur la vélocité trimestrielle précédente ;
    - ➢ Prise en compte d'un ratio d'innovation continue ;
    - ➢ Conserver une réserve (buffer) pour accepter un ajout de contenu fonctionnel en cours de route, sans remettre en cause la roadmap engagée.

	Avril	Mai	Juin	Juillet					Q2Y20 Total	Q220 Vélocité réelle	Unplanned buffer (%)	Real velocity factor (%)	Innovation Managériale (%)
Sprint	**1417**	**1821**	**2225**	**2629**							20	18	6
Velocité prévisionnelle *(pour le build uniquement)*	83	81	80	63	0	0	0	0	307	**186**			
Par spécialité :													
Back	57	57	56	45					215	**141**			
Front	26	24	24	18					92	**60**			

Vélocité	**Totale**	**Réelle**	**Back**	**Front**
Q1	228	186	97	49
Q2	228	186	97	49
Q3	180	147	77	48
Q4	228	186	97	49
Total	**864**	**706**	**368**	**195**

+ ≡ Services SquadPayship Core Module 3 LSD 1 PlatForms

SOFT METHOD ENGINEERING
www.scrum.fr
2405 Route des Dolines – Bâtiment le Drakkar
CS10065 – 06902 SOPHIA ANTIPOLIS
Sabine.stasia@soft-method.com
S.A.R.L. au capital de 35.000 € - RCS GRASSE 401 508 288 - APE 7022Z

Module 3 : Gestion des Risques avancée

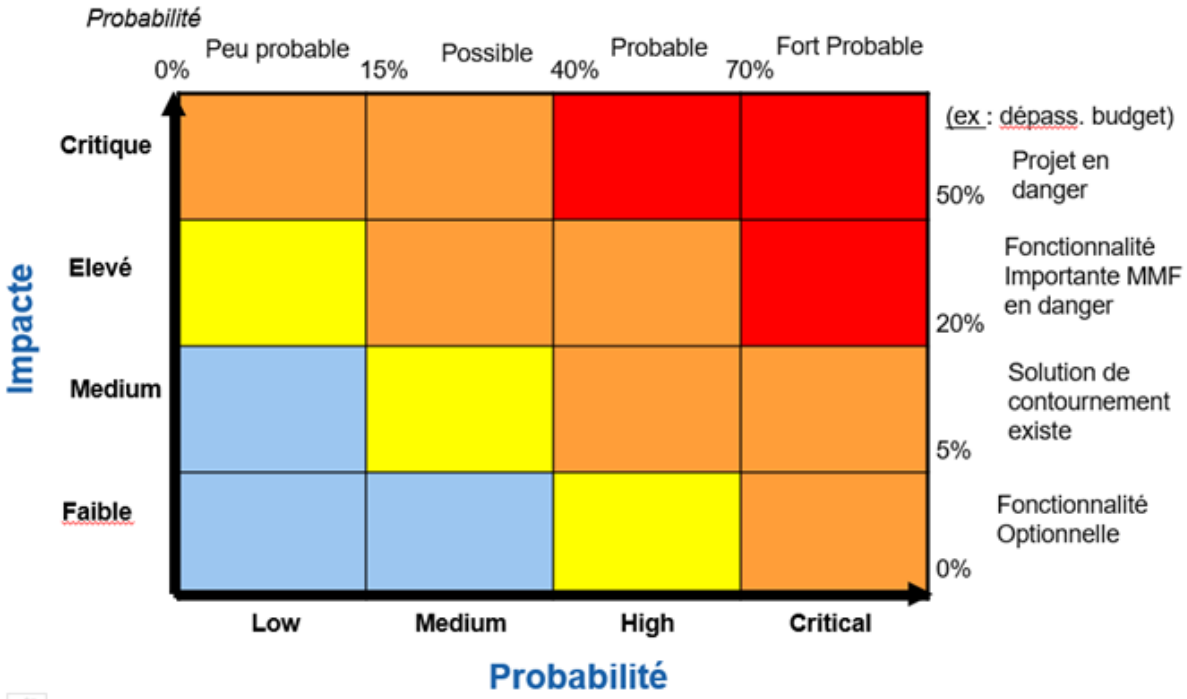
Théorie et mise Pratique

Approche de la Gestion des risques telle que définie par le « CMMI SEI Carnegie Mellon University » simplifiée :

1. Identification des Risques : catégorie et description ;
2. Analyse des Risques : qualification des risques et priorisation ;
3. Répondre aux Risques : mitiger ou accepter les risques ;
4. Monitorer et contrôler les risques identifiés : état et magnitude du risque.

Exercices de mise en pratique :

A. Identifiez vos risques majeurs, et présentez-les. Revue critique ensemble
B. Analysez ces mêmes risques, et présentez le résultat de votre quantification et priorisation des risques. Tour de table et revue ensemble
C. Définissez les actions que vous positionnez en face de chaque risque identifié. Tour de table, présentez vos plans d'action : revue critique ensemble.



SOFT METHOD ENGINEERING
www.scrum.fr
2405 Route des Dolines – Bâtiment le Drakkar
CS10065 – 06902 SOPHIA ANTIPOLIS
Sabine.stasia@soft-method.com
S.A.R.L. au capital de 35.000 € - RCS GRASSE 401 508 288 - APE 7022Z

7. A qui s'adresse cette formation

Managers, Chefs de Projets, Scrum Masters, Product Owners (et Product Owner Proxy)
Responsables chargés d'établir la mise à jour et le suivi des plans, des risques, des enjeux et des dépendances.
Afin de favoriser l'interactivité, et vous garantir une formation de qualité, cette formation s'adresse à un groupe de 5 à 18 personnes.

8. Pre requis

Avoir suivi la formation Agile Scrum Kanban ou équivalent est un plus, mais non nécessaire.

9. Matériel fourni

- Support de formation ;
- Tableau de bord Projet pour la Gestion des Jalons, Dépendances, Risques et Problèmes critiques ;
- Grille de suivi de Vélocité annuelle ;
- Table de projection de la Vélocité par trimestre, prenant en compte des ratios de gestion de l'innovation permettant d'absorber un ratio d'ajout de fonctionnalités sans impacter la roadmap déjà communiquée et engagée.

10. Certification

Deux semaines après la formation, chaque stagiaire ayant suivi la formation complète (les deux jours de sessions) et ayant réussi les exercices recevra une attestation de formation signée par le formateur.

11. Accessibilité

Si un bénéficiaire a des contraintes particulières liées à une situation de handicap, veuillez nous contacter au préalable afin que nous puissions, dans la mesure du possible, adapter l'action de formation.

SOFT METHOD ENGINEERING
www.scrum.fr
2405 Route des Dolines – Bâtiment le Drakkar
CS10065 – 06902 SOPHIA ANTIPOLIS
Sabine.stasia@soft-method.com
S.A.R.L. au capital de 35.000 € - RCS GRASSE 401 508 288 - APE 7022Z